



Education and Culture DG

Lifelong Learning Programme



EMPLOYABILITY  
AND SKILLS  
ANTICIPATION  
POLICIES

# Sociālo investīciju atdeve

## Rokasgrāmata

Materiāls sagatavots Eiropas Savienības Mūžizglītības programmas Leonardo da Vinci Inovāciju pārneses projektā „Nodarbinātības un prasmju prognozēšanas politikas: Sociālo investīciju atdeves pieeja” („*Employability and Skills Anticipation Policies: a Social ROI Approach*”).

Šī ir sociālo investīciju atdeves rokasgrāmata 2012. gada izdevuma pārstrādātā versija („*Guide to Social Return on Investment*” *The SROI Network*).

Rīga 2014

# Satura rādītājs

Priekšvārds . . . . .	4
Ievads . . . . .	6
Pārstrādātās rokasgrāmatas lietošana . . . . .	6
Rokasgrāmatas lietošana . . . . .	7
SROI analīzes pašpārbaudes jautājumu saraksts . . . . .	8
1. posms. Apjoma un iesaistīto pušu noteikšana . . . . .	12
1.1. Analīzes apjoma noteikšana . . . . .	12
1.2. Iesaistīto pušu identificēšana . . . . .	14
1.3. Lēmums, kā strādāt ar iesaistītajām pusēm . . . . .	16
2. posms. Rezultātu attēlošana . . . . .	19
2.1. Ietekmes kartes izstrādes uzsākšana . . . . .	19
2.2. Ieguldījumu identificēšana . . . . .	20
2.3. Ieguldījumu novērtēšana . . . . .	20
2.4. Iznākumu novērtēšana . . . . .	21
2.5. Rezultātu aprakstīšana . . . . .	22
3. posms. Rezultātu pamatojums un vērtības piešķiršana . . . . .	24
3.1. Rezultātu indikatoru izstrāde . . . . .	24
3.2. Datu apkopojums par rezultātiem . . . . .	26
3.3. Rezultātu darbības ilguma noteikšana . . . . .	29
3.4. Vērtības piešķiršana rezultātiem . . . . .	31
4. posms. Ietekmes noteikšana . . . . .	38
4.1. No aktivitātes neatkarīgie rezultāti un aizvietošana . . . . .	38
4.2. Attiecināšana . . . . .	41
4.3. Samazināšanās faktors . . . . .	43
4.4. Ietekmes aprēķināšana . . . . .	44
5. posms. SROI aprēķināšana . . . . .	45
5.1. Nākotnes projicēšana . . . . .	45
5.2. Neto tagadnes vērtības aprēķināšana . . . . .	46
5.3. Koeficienta aprēķināšana . . . . .	47
5.4. Jūtīguma analīze . . . . .	48
5.5. Atmaksāšanās periods (pēc izvēles) . . . . .	48
Pateicības . . . . .	50